

AFRO: Avaliação da Prontidão dos Programas para Previsão e Implementação

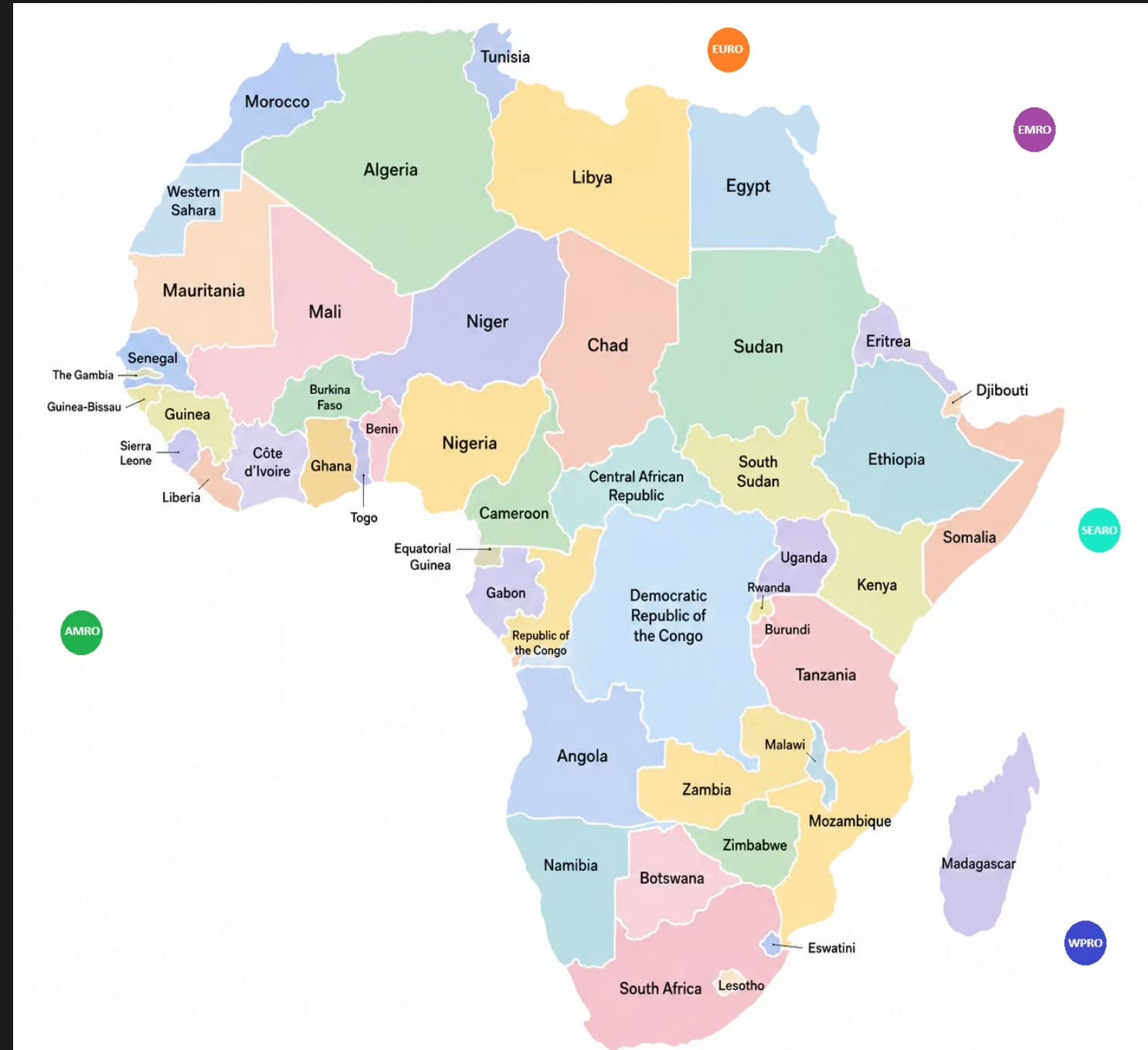
Fatores que influenciam a qualidade e o desempenho da previsão nos programas de DTNs

Regras Básicas da Sessão Colaborativa

- **As respostas serão registradas por consenso da equipe** – a maioria concorda e os demais podem aceitar a decisão.
- **As perguntas abrangerão uma ampla variedade de temas** relacionados ao foco, à prontidão e ao sucesso da iniciativa.
- **Aplicam-se as regras de um evento colaborativo:**
 - Discussão aberta, com respeito às opiniões dos outros (**não existem respostas erradas**).
 - Os participantes podem mudar de opinião durante a discussão sem críticas ou constrangimentos.
 - Todos devem participar de forma equilibrada e contribuir para a discussão.
- **Onze perguntas** – tempo previsto de **30 minutos** para conclusão.



Qual é o seu país de origem?



1. Atualmente, quais são as expectativas em relação à previsão para alcançar os resultados do programa no seu país?

Garantir que a quantidade adequada de medicamentos esteja disponível quando necessário.



Apoiar a implementação oportuna das campanhas.



Reduzir a falta de medicamentos e os desequilíbrios de estoque.



Melhorar o planejamento e a coordenação do programa.



Maximizar o impacto dos recursos disponíveis.



Fortalecer a confiança entre parceiros e partes interessadas.

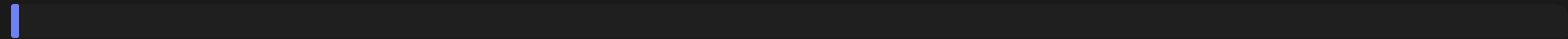


Alinhar as necessidades previstas com os recursos financeiros disponíveis.

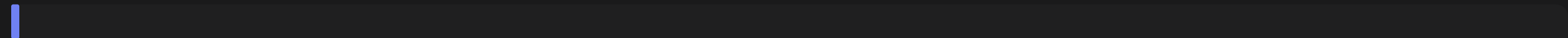


2. Supondo que os programas se tornem mais autossuficientes nos próximos 3 a 5 anos, como você classificaria as mesmas expectativas no seu país?

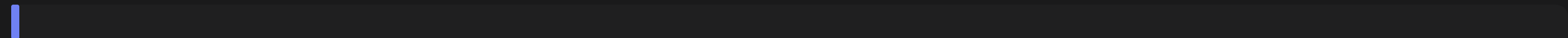
Garantir que a quantidade adequada de medicamentos esteja disponível quando necessário.



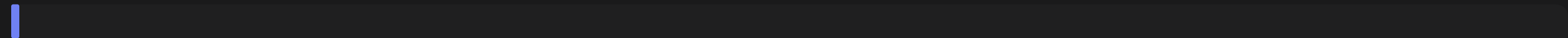
Apoiar a implementação oportuna das campanhas.



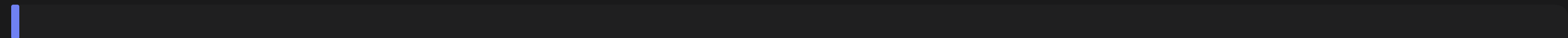
Reduzir a falta de medicamentos e os desequilíbrios de estoque.



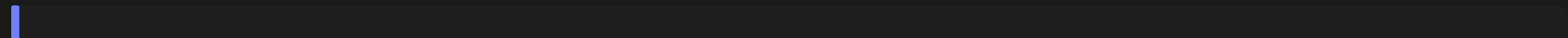
Melhorar o planejamento e a coordenação do programa.



Maximizar o impacto dos recursos disponíveis.



Fortalecer a confiança entre parceiros e partes interessadas.



Alinhar as necessidades previstas com os recursos financeiros disponíveis.



3. Qual é a importância das seguintes características para desenvolver uma capacidade de previsão forte e sustentável no programa de DTNs do seu país?

Fortalecer Parcerias Colaborativas: Trabalhar de forma eficaz entre programas, parceiros e partes interessadas.

Aplicar a Tomada de Decisão Baseada em Dados: Utilizar dados confiáveis e evidências para orientar as decisões de previsão.

Promover o Alinhamento Estratégico: Alinhar as atividades de previsão com as prioridades e objetivos do programa.

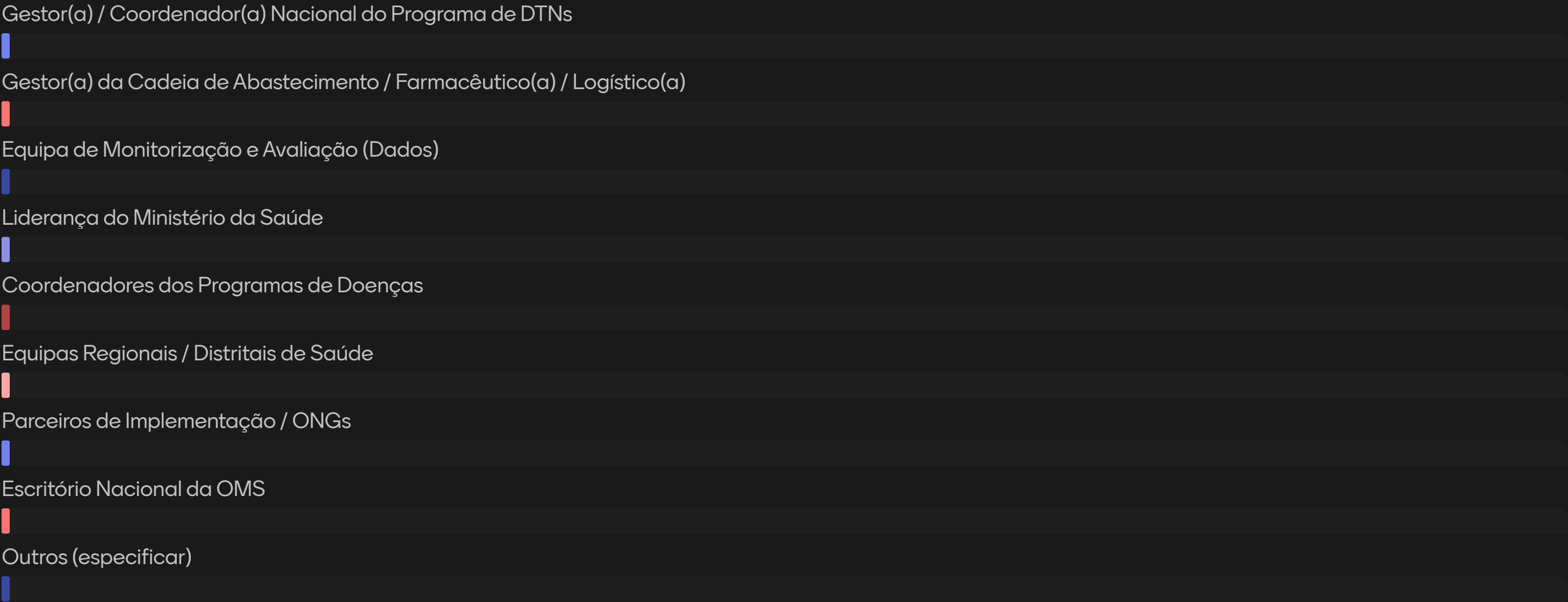
Promover a Responsabilização e a Governança: Estabelecer propriedade, responsabilidades e supervisão claras.

Desenvolver a Capacidade de Previsão: Fortalecer as competências, os sistemas e os processos necessários para uma previsão sustentável.

Nada Importante

Essencial

4. Classifique os seguintes atores de acordo com o seu impacto na qualidade e na oportunidade das previsões no seu país.



5. Para cada participante, qual é o seu papel no processo de previsão do seu país? Identifique: Não envolvido, Responsável, Prestador de Contas

Gestor(a) / Coordenador(a) Nacional do Programa de DTNs

Gestor(a) da Cadeia de Abastecimento / Farmacêutico(a) / Logístico(a)

Equipa de Monitorização e Avaliação

Liderança do Ministério da Saúde

Coordenadores dos Programas de Doenças

Equipas Regionais / Distritais de Saúde

Central Nacional de Abastecimento de Medicamentos

Parceiros de Implementação / ONGs

Não envolvido

Prestador de Contas

6. Quais são os maiores desafios para a liderança do seu país na melhoria das capacidades de previsão?

Qualidade e Visibilidade dos Dados: Garantir dados precisos, oportunos e acessíveis para a tomada de decisões.

Alinhamento Estratégico: Conectar a previsão às prioridades do programa e aos objetivos de longo prazo.

Governança e Responsabilização: Estabelecer propriedade, papéis, responsabilidades e processos de tomada de decisão claros.

Desenvolvimento de Capacidades: Fortalecer as competências, os sistemas e os recursos necessários para sustentar melhorias na previsão.

Baixa Magnitude

Alta Magnitude

7. Classifique os objetivos estratégicos pelo seu impacto no sucesso do programa de DTNs e na previsão.

Disponibilidade: Os medicamentos e recursos estão disponíveis onde e quando são necessários, nas quantidades adequadas.

Eficiência no Uso dos Recursos: Os recursos são utilizados de forma eficiente para maximizar o impacto do programa.

Capacidade de Resposta: Capacidade de responder a mudanças inesperadas na demanda ou nas prioridades do programa.

Sustentabilidade: Desenvolvimento de sistemas e capacidades que possam ser mantidos ao longo do tempo.

Inovação: Aplicação de novas ferramentas, abordagens e formas de trabalho para melhorar o desempenho.

Desenvolvimento e Satisfação dos Colaboradores: Desenvolvimento e apoio às competências dos profissionais envolvidos no programa.

8. Ao considerar o programa do seu país, como classificaria os seguintes atributos de desempenho operacional pela necessidade imediata de ação?

Confiabilidade: Medicamentos certos, na quantidade certa, com a qualidade certa e no momento certo.



Capacidade de Resposta: Responder rapidamente às necessidades, solicitações e mudanças do programa.



Agilidade: Adaptar-se eficazmente a mudanças inesperadas na demanda e nas prioridades do programa.



Eficiência de Custos: Maximizar o impacto dos recursos disponíveis.



Gestão de Ativos: Gerir eficazmente medicamentos, equipamentos, dados e outros recursos.



Segurança e Proteção: Proteger pessoas, medicamentos, informações e outros ativos do programa.



Relações Colaborativas: Trabalhar de forma eficaz por meio da comunicação, confiança e trabalho em equipa.



9. Atualmente, ao pensar na previsão e na preparação do programa, como avaliaria as práticas de liderança do seu país nas seguintes áreas?

- Governança da Previsão: Responsabilização, supervisão e tomada de decisão.
- Gestão do Programa: Planejamento, coordenação e implementação.
- Relações de Confiança com Parceiros: Colaboração com parceiros e partes interessadas.
- Liderança e Facilitação: Condução de discussões e construção de consenso.
- Gestão da Mudança: Adoção de novas ferramentas, processos e práticas.
- Avaliação e Melhoria do Desempenho: Avaliação do desempenho, identificação de lacunas e implementação de melhorias.
- Desenvolvimento de Capacidades: Fortalecimento das competências e da experiência em previsão.
- Alinhamento Estratégico: Alinhamento das atividades de previsão com as prioridades e os objetivos do programa.

1.0

Muito Limitado

Altamente Desenvolvido

10. Nos próximos 3–5 anos, que nível de capacidade de liderança e organizacional será necessário para apoiar a previsão e a prontidão do programa?

Governança da Previsão: Responsabilização, supervisão e tomada de decisão.

Gestão do Programa: Planejamento, coordenação e implementação.

Relações de Confiança com Parceiros: Colaboração com parceiros e partes interessadas.

Liderança e Facilitação: Condução de discussões e construção de consenso.

Gestão da Mudança: Adoção de novas ferramentas, processos e práticas.

Avaliação e Melhoria do Desempenho: Avaliação do desempenho, identificação de lacunas e implementação de melhorias.

Desenvolvimento de Capacidades: Fortalecimento das competências e da experiência em previsão.

Alinhamento Estratégico: Alinhamento das atividades de previsão com as prioridades e os objetivos do programa.

1.0

Muito Limitado

Altamente Desenvolvido

11. Avalie a capacidade do seu país para executar, monitorar e melhorar continuamente as atividades de previsão e cadeia de abastecimento em cada área

- Previsão e Planejamento Integrado: Desenvolvimento de previsões e alinhamento com os planos do programa.
- Gestão e Análise de Dados: Coleta, qualidade, análise e utilização de dados.
- Aquisição e Planejamento de Abastecimento: Atividades de aquisição e planejamento do abastecimento.
- Gestão da Importação e Distribuição: Importação, desembaraço aduaneiro, transporte e entrega de última milha.
- Gestão de Armazéns e Estoques: Armazenamento, controle de estoques e visibilidade dos produtos.
- Gestão da Qualidade e dos Riscos: Garantia da qualidade, conformidade e mitigação de riscos.
- Sistemas e Tecnologia: Disponibilidade e utilização de ferramentas de previsão e cadeia de abastecimento.
- Gestão do Desempenho da Cadeia de Abastecimento: Monitoramento do desempenho e utilização dos resultados para melhorar a tomada de decisões.

1.0

Muito Fraca

Muito Forte

12. Ao considerar a previsão e a preparação do programa no seu país, como avaliaria a magnitude das seguintes barreiras?

Restrições Financeiras: Disponibilidade de financiamento e recursos.

Cultura Organizacional: Abertura à colaboração, prestação de contas e mudança.

Apoio da Liderança: Gestão, compromisso e envolvimento.

Capacidade Técnica: Disponibilidade de competências em previsão, planejamento e análise de dados.

Direção Estratégica: Clareza das prioridades e objetivos do programa.

Alinhamento das Partes Interessadas: Alinhamento entre parceiros, programas e tomadores de decisão.

Processos de Previsão e Dados: Disponibilidade de dados confiáveis e processos eficazes de previsão.

Sistemas e Tecnologia: Disponibilidade e utilização de ferramentas, sistemas e tecnologia.

Não é uma Barreira

Barreira Muito Significativa

Esta avaliação seria útil para a equipa do seu país?

- Definir os objetivos e as prioridades do programa
- Identificar pontos fortes e lacunas de capacidade
- Construir consenso e alinhamento entre as partes interessadas
- Apoiar a tomada de decisões baseada em dados
- Priorizar iniciativas de melhoria
- Monitorar o progresso ao longo do tempo

Teremos prazer em compartilhar a avaliação no Mentimeter para utilização no seu país e discutir opções para apoiar melhorias na previsão e na preparação dos programas.

Contacto: Cholloway@taskforce.org