

AFRO : Évaluation de la Prévision et de la Préparation des Programmes

Facteurs influençant la performance des prévisions au sein des programmes MTN

Règles de fonctionnement de la session collaborative

- Les réponses seront enregistrées par consensus de l'équipe – la majorité est d'accord et les autres peuvent l'accepter.
- Les questions couvriront un large éventail de sujets liés à l'orientation et à la réussite de l'initiative.
- Les règles de collaboration s'appliquent :
 - Discussion ouverte dans le respect des opinions de chacun (aucune mauvaise réponse).
 - Les participants peuvent changer d'avis au cours de la discussion sans être critiqués.
 - Chacun doit participer de manière équitable.
- Douze questions – objectif : 30 minutes pour compléter l'exercice.

Quel est votre pays d'origine?



1) Aujourd'hui, quelles sont les attentes vis-à-vis des prévisions pour atteindre les résultats du programme dans votre pays ?

Garantir la disponibilité de la bonne quantité de médicaments au moment opportun.



Soutenir la mise en œuvre des campagnes dans les délais.



Réduire les ruptures de stock et les déséquilibres d'inventaire.



Améliorer la planification et la coordination du programme.



Maximiser l'impact des ressources disponibles.



Renforcer la confiance des partenaires et des parties prenantes.



Assurer l'alignement entre les besoins prévisionnels et le financement.



2) Si les programmes deviennent plus autosuffisants au cours des 3 à 5 prochaines années, comment classeriez-vous ces mêmes attentes dans votre pays?

Garantir la disponibilité de la bonne quantité de médicaments au moment opportun.



Soutenir la mise en œuvre des campagnes dans les délais.



Réduire les ruptures de stock et les déséquilibres d'inventaire.



Améliorer la planification et la coordination du programme.



Maximiser l'impact des ressources disponibles.



Renforcer la confiance des partenaires et des parties prenantes.



Assurer l'alignement entre les besoins prévisionnels et le financement.



3) Quelle est l'importance des caractéristiques suivantes pour une capacité de prévision durable dans le programme MTN de votre pays ?

Établir des partenariats collaboratifs : travailler efficacement entre programmes, partenaires et parties prenantes.

Prise de décision fondée sur les données : utiliser des données fiables et des preuves pour orienter les décisions de prévision.

Créer un alignement stratégique : aligner les activités de prévision sur les priorités et objectifs du programme.

Promouvoir la responsabilité et la gouvernance : définir clairement les rôles, responsabilités et mécanismes de supervision.

Développer les capacités de prévision : renforcer les compétences, systèmes et processus nécessaires à des prévisions durables.

Pas important

Essentiel

4) Classez les acteurs suivants selon leur impact sur la qualité et la ponctualité des prévisions dans votre pays.

Responsable/Coordinateur national du programme MTN



Responsable de la chaîne d'approvisionnement / Pharmacien / Logisticien



Équipe de suivi et évaluation (données)



Direction du ministère de la Santé



Coordinateurs des programmes de maladies



Équipes sanitaires régionales / de district



Partenaires de mise en œuvre / ONG



Bureau pays de l'OMS



Autres



5) Quel est le rôle de chaque partie prenante dans le processus de prévision ?
Identifiez-la comme : Non impliquée, Responsable ou Responsable ultime.

Responsable/Coordinateur national du programme MTN

Responsable de la chaîne d'approvisionnement / Pharmacien / Logisticien

Équipe de suivi et évaluation

Direction du ministère de la Santé

Coordinateurs des programmes de maladies

Équipes sanitaires régionales / de district

Centrale nationale d'approvisionnement

Partenaires de mise en œuvre / ONG

Non impliqué

Responsable ultime

6) Quels sont les principaux défis auxquels le leadership de votre pays est confronté pour améliorer les capacités de prévision ?

Qualité et visibilité des données : Garantir des données exactes, disponibles en temps opportun et accessibles pour la prise de décision.

Alignement stratégique : Assurer la cohérence entre les activités de prévision, les priorités du programme et les objectifs à long terme.

Gouvernance et redevabilité : Établir clairement les responsabilités, les rôles, les mécanismes de redevabilité et les processus de prise de décision.

Développement des capacités : Renforcer les compétences, les systèmes et les ressources nécessaires à des prévisions durables.

Faible ampleur

Forte ampleur

7) Classez ces objectifs stratégiques selon leur contribution à la réussite du programme MTN de votre pays afin de définir les besoins en prévision.

Disponibilité : Les médicaments et les ressources sont disponibles au bon endroit, au bon moment et dans les quantités requises.

Accessibilité financière : Les ressources sont utilisées efficacement afin de maximiser l'impact du programme.

Réactivité aux pics de demande : Capacité à répondre aux changements imprévus de la demande ou des priorités du programme.

Durabilité : Renforcer des systèmes et des capacités résilients pouvant être maintenus dans le temps.

Innovation : Utiliser de nouveaux outils, approches et méthodes de travail pour améliorer la performance.

Développement et satisfaction du personnel : Développer les compétences du personnel et favoriser son engagement.

8) En pensant au programme de votre pays, comment classeriez-vous les attributs de performance opérationnelle selon le besoin immédiat d'amélioration

Fiabilité : Les bons médicaments, en quantité suffisante, de qualité adéquate et disponibles au bon moment.



Réactivité : Répondre rapidement aux besoins, aux demandes et aux changements du programme.



Agilité : S'adapter efficacement aux variations imprévues de la demande et aux changements du programme.



Efficience des coûts : Maximiser l'impact à partir des ressources disponibles.



Gestion des actifs : Gérer efficacement les médicaments, les équipements, les données et les autres ressources.



Sûreté et sécurité : Protéger les personnes, les médicaments, les informations et les autres actifs du programme.



Relations collaboratives : Travailler efficacement grâce à la communication, à la confiance et au travail d'équipe.



9) Aujourd'hui, comment évalueriez-vous les pratiques de leadership de votre pays en matière de prévision et de préparation des programmes ?

Gouvernance des prévisions : Redevabilité, supervision et prise de décision.

Gestion des programmes : Planification, coordination et mise en œuvre.

Relations de confiance avec les partenaires : Collaboration avec les partenaires et les parties prenantes.

Leadership et facilitation : Animer les discussions et construire un consensus.

Gestion du changement : Adoption de nouveaux outils, processus et pratiques.

Évaluation et amélioration de la performance : Évaluer les performances, identifier les écarts et mettre en œuvre des améliorations.

Développement des capacités : Renforcer les compétences et l'expertise en matière de prévision.

Alignement stratégique : Harmoniser les activités de prévision avec les priorités et les objectifs du programme

1.0

Très limité

Très développé

10) Évaluez le niveau de capacité dont votre pays aura besoin dans chaque domaine au cours des 3 à 5 prochaines années.

Gouvernance des prévisions : Redevabilité, supervision et prise de décision.

Gestion des programmes : Planification, coordination et mise en œuvre.

Relations de confiance avec les partenaires : Collaboration avec les partenaires et les parties prenantes.

Leadership et facilitation : Animer les discussions et construire un consensus.

Gestion du changement : Adoption de nouveaux outils, processus et pratiques.

Évaluation et amélioration de la performance : Évaluer les performances, identifier les écarts et mettre en œuvre des améliorations.

Développement des capacités : Renforcer les compétences et l'expertise en matière de prévision.

Alignement stratégique : Harmoniser les activités de prévision avec les priorités et les objectifs du programme

1.0

Très limité

Très développé

11) Évaluez la capacité de votre pays à exécuter, suivre et améliorer les activités de prévision et de chaîne d'approvisionnement dans chacun des doma

Prévision et planification intégrée : Élaboration des prévisions et alignement avec les plans du programme.

Gestion et analyse des données : Collecte, qualité, analyse et utilisation des données.

Approvisionnement et planification des fournitures : Sélection des sources, approvisionnement et planification des besoins.

Gestion des importations et de la distribution : Importation, dédouanement, transport et livraison du dernier kilomètre.

Gestion des entrepôts et des stocks : Entreposage, contrôle des stocks et visibilité des inventaires.

Gestion de la qualité et des risques : Assurance qualité, conformité et atténuation des risques.

Systèmes et technologies : Disponibilité et utilisation des outils de prévision et de chaîne d'approvisionnement.

Gestion de la performance de la chaîne d'approvisionnement : Suivi des performances et utilisation des résultats pour améliorer la prise de décision.

1.0

Très faible

Très solide

12) En pensant à la prévision et à la préparation des programmes dans votre pays, comment évalueriez-vous l'importance des obstacles suivants ?

Financial Constraints: Availability of funding and resources.

Organizational Culture: Openness to collaboration, accountability, and change.

Leadership Support: Management commitment and engagement.

Technical Expertise: Availability of forecasting, planning, and data analysis skills.

Strategic Direction: Clarity of programme priorities and objectives.

Stakeholder Alignment: Alignment of partners, programmes, and decision-makers.

Forecasting Processes and Data: Availability of reliable data and effective forecasting processes.

Systems and Technology: Availability and use of tools, systems, and technology.

Pas un obstacle

Obstacle majeur

Cette évaluation serait-elle utile à l'équipe de votre pays ?

- Définir les objectifs et les priorités du programme
- Identifier les points forts et les lacunes en matière de capacités
- Renforcer le consensus et l'alignement entre les parties prenantes
- Soutenir la prise de décision fondée sur les données
- Prioriser les initiatives d'amélioration
- Suivre les progrès au fil du temps

Nous serions heureux de partager l'évaluation Mentimeter pour une utilisation dans votre pays et de discuter des options permettant de soutenir l'amélioration des prévisions et de la préparation des programmes.

Contact : Cholloway@taskforce.org