

## Principaux enseignements, points d'action et recommandations de l'atelier

### JOUR 1: Le paquet de formulaires intégrés pour la CP (JAP)

#### Résultats ciblés :

1. Former les équipes de données sur les subtilités de la soumission efficace des dossiers de candidature conjointe, en mettant l'accent sur la compréhension de la capacité du système à capturer des données essentielles avec précision et efficacité.
2. Recueillir les retours d'expérience des responsables de programmes pour améliorer le système de dossier de candidature conjointe, en se concentrant sur le dépassement des obstacles existants et l'identification des opportunités d'amélioration.

#### Principaux enseignements :

- **Système standardisé avec soutien** : Le système de dossier de candidature conjointe (JAP) offre une plateforme standardisée pour tous les pays, permettant un rapport uniforme des données épidémiologiques et de la quantification des médicaments, tout en restant adaptable aux contextes nationaux variés. La pré-remplissage des données et le soutien d'ESPEN réduisent les charges de rapportage.
- **Interopérabilité et défis liés aux données** : Bien que le système JAP simplifie la soumission des données, des problèmes d'interopérabilité avec les systèmes de santé nationaux (par exemple, le HMIS) et les retards dans les retours d'information de l'OMS nuisent à l'efficacité et à la rapidité du processus. De plus, des données incomplètes ou incohérentes peuvent affecter la planification et le rapportage.
- **Lacunes en matière de capacités** : Le manque de formation dans les pays et le taux élevé de rotation du personnel créent des lacunes en compétences, réduisant l'efficacité du système. Ce problème est aggravé par un effectif insuffisant à l'OMS pour gérer le traitement des données à grande échelle dans tous les pays.

#### Actions et recommandations :

- **Renforcer les programmes de formation** : Élaborer des programmes de formation continue pour les équipes nationales, axés à la fois sur les fonctionnalités du système et la gestion des données, afin de renforcer durablement les capacités et de réduire les pertes de compétences dues à la rotation du personnel.
- **Améliorer les retours d'information et le suivi des données** : Mettre en place des boucles de rétroaction plus rapides au sein de l'OMS pour améliorer la rapidité de validation des données. Envisager un outil de suivi pour indiquer le statut des soumissions et rappeler aux utilisateurs les mises à jour en attente.
- **Favoriser l'interopérabilité avec le HMIS** : Prioriser l'intégration du système JAP avec le HMIS/DHIS2 afin de rationaliser le partage des données et le rapportage à travers les systèmes nationaux et régionaux.
- **Renforcer les capacités numériques du système JAP** : Passer à un système JAP numérisé et basé sur le cloud, permettant des mises à jour en temps réel et un accès basé sur les rôles pour des saisies de données plus précises et décentralisées.
- **Régulariser l'alignement des financements** : Collaborer avec les bailleurs de fonds pour synchroniser les calendriers de financement avec les échéances de soumission du JAP afin de réduire les retards dans la mise en œuvre des MDA et d'assurer une distribution fluide des médicaments.
- **Exploiter le IU Planner pour la transparence financière** : Encourager les partenaires de mise en œuvre et les programmes nationaux à utiliser activement le IU Planner pour mettre à jour

et suivre la disponibilité des financements au niveau des unités de mise en œuvre (IU). Cela permettra d'obtenir une vision plus claire des lacunes de financement, de mieux cibler l'allocation des ressources pour les activités de MDA et d'enquête prévues, de réduire le risque de péremption des médicaments et d'améliorer la planification stratégique des interventions contre les MTN.

## JOUR 2. Prévission des besoins en produits : médicaments, tests diagnostiques et MMDP

### Résultats ciblés :

1. **Les pays et les partenaires comprendront l'objectif et la justification** de la création de prévisions liées à la planification de l'approvisionnement pour les MTN.
2. **Les pays connaîtront les exigences et les outils disponibles** pour élaborer des prévisions à court et long terme et seront capables de développer des versions de base à l'aide des outils existants.

### Principaux enseignements :

- **Meilleures pratiques en matière de prévisions** : Définir l'objectif des prévisions oriente la méthodologie. Une approche consultative impliquant plusieurs parties prenantes permet d'élaborer des hypothèses et d'intégrer des contributions variées. L'utilisation de plusieurs méthodes de prévision compense les limites des différents types de données.
- **Surveillance et mise à jour régulières des prévisions** : Les prévisions doivent être actualisées tous les six mois, et les plans d'approvisionnement tous les trois mois, en intégrant des données réelles et des hypothèses révisées.
- **Défis liés aux prévisions** : Incluent des données de recensement obsolètes ou des populations en mouvement, la qualité des données historiques, les contraintes financières pour financer les MDA et les enquêtes, l'évolution de l'endémicité des maladies, et les délais d'approbation du JAP qui entraînent des retards dans la mise en œuvre et compliquent le processus.
- **Intégration des données logistiques des MTN avec le LMIS** : Des études de cas du Ghana, de la Tanzanie et du Mozambique ont souligné les avantages et les défis liés à cette intégration dans les systèmes nationaux de LMIS. Les avantages incluent une couverture nationale et une visibilité accrue des données via l'eLMIS. Les défis concernent le fait que le système eLMIS n'est souvent pas conçu pour inclure les produits des campagnes MDA, et les rapports de stock après campagne sont souvent inexacts.
- **Prévisions à long terme** : Elles servent à soutenir la planification des programmes, la planification de la production par les fabricants, et la mobilisation de ressources et de budgets pour les approvisionnements.

### Actions et recommandations :

- **Amélioration de la précision des prévisions** : Surveiller régulièrement la relation entre la consommation et les données de prévision. Réviser les prévisions des années précédentes pour identifier les facteurs d'inexactitude à l'aide d'analyses de tendances.
- **Renforcement de la gestion des stocks** : Intégrer les produits des MTN dans la chaîne d'approvisionnement nationale, y compris l'eLMIS, pour rationaliser les processus et améliorer la cohérence des prévisions et de la distribution. Adapter les processus nationaux pour inclure les produits des campagnes MDA.
- **Renforcement des capacités** : Impliquer activement les partenaires dans le processus de prévision en tirant parti de leur expertise et de leurs ressources pour améliorer la précision et la coordination globale.

- **Financement de la mise en œuvre** : Plaider pour la fourniture de données de financement sous-nationales à court, moyen et long terme afin d'éclairer les prévisions et la planification de la distribution.
- **Prévisions à plus long terme** : Une méthodologie de prévision triennale doit prendre en compte les principaux facteurs pouvant influencer la demande, tels que les enquêtes prévues, leurs impacts potentiels sur la demande, et les éventuelles lacunes de financement susceptibles de la réduire.

### JOUR 3. Intégration des Données sur les MTN

#### Résultats ciblés :

1. **Amélioration de la sensibilisation** : Renforcer la prise de conscience sur l'importance et la valeur ajoutée des bases de données des MTN.
2. **Meilleure compréhension des API** : Développer une meilleure compréhension des forces et des limites associées à l'utilisation des API.
3. **Contribution à la standardisation** : Promouvoir l'intégration des données des MTN dans les Systèmes Nationaux d'Information Sanitaire (SNIS), facilitant ainsi un meilleur partage et une meilleure utilisation des données à travers les pays.
4. **Meilleure compréhension d'ESPEN Collect** : Accroître la connaissance des forces et des limites d'ESPEN Collect pour optimiser son utilisation.

#### Bases de données nationales des MTN

#### Principaux enseignements, actions et recommandations :

- **Forces et faiblesses des bases de données** : Les différentes bases de données présentent des points forts et des limites spécifiques, mais les référentiels de données des MTN utilisant DHIS2 sont privilégiés pour leur flexibilité, leur accès en temps réel aux données et leur interopérabilité avec les systèmes nationaux d'information sanitaire.
- **Pertinence des bases de données nationales** : Les bases de données nationales des MTN, comme celles basées sur DHIS2, fournissent des données plus opportunes pour les décisions programmatiques, comparées aux systèmes basés sur les rapports annuels tels que CHIP et le Portail ESPEN, qui sont souvent retardés et moins alignés sur les informations actuelles.
- **Divergence des données** : Des divergences peuvent survenir lorsque des systèmes modifient indépendamment les mêmes données. Pour y remédier, des processus tels que l'assurance de l'interopérabilité, des revues régulières des données et l'utilisation de sources de données cohérentes sont essentiels pour maintenir la cohérence des données entre les plateformes.
- **Systèmes nationaux comme DHIS2** : DHIS2 est largement utilisé dans les pays pour le suivi en temps réel des campagnes et la promotion de l'accessibilité et de la durabilité des données, bien que des défis persistent, notamment en ce qui concerne les rapports limités et les problèmes liés à la gestion des identifiants.

#### ESPEN API

#### Principaux enseignements, actions et recommandations :

- **Exploitation de la puissance d'une API** : L'utilisation d'une API permet d'éviter les problèmes de divergence des données.
- **Utilisation de l'API ESPEN** : L'utilisation de l'API ESPEN nécessite une clé API et oblige l'utilisateur à spécifier un ensemble de paramètres décrivant les données demandées, tels que le pays, la maladie, le niveau (IU ou site), entre autres.
- **Facilité d'utilisation de l'API ESPEN** : La puissance de l'API ESPEN peut être exploitée en suivant une série d'étapes simples dans Excel, sans nécessiter de logiciels complexes.

#### HMIS

#### Principaux enseignements, actions et recommandations :

- **Avantages de l'intégration des données des MTN dans le SNIS :** Cette intégration permet de suivre les objectifs nationaux et mondiaux, d'accroître le plaidoyer pour le financement des MTN au niveau national, de créer des opportunités pour une prestation et une intégration des données avec d'autres départements ministériels (par exemple, EAH, nutrition), et de tirer parti des outils de collecte de données communautaires, entre autres.
- **Conditions de succès pour l'intégration :** Une intégration réussie nécessite une analyse détaillée des parties prenantes et des outils existants, un plan de transition bien réfléchi, et une sélection minutieuse des indicateurs à inclure, entre autres facteurs.
- **Progrès déjà réalisés :** De nombreux pays ont déjà réussi à intégrer, à différents niveaux, les données des MTN dans leurs SNIS, offrant une base solide pour aller plus loin.

#### ESPEN COLLECT

#### Principaux enseignements, actions et recommandations :

- **Renforcement des effectifs et décentralisation des formations :** Élargir les équipes, décentraliser les formations en adoptant un modèle de "champions nationaux" et sécuriser les financements en intégrant ESPEN Collect dans les coûts généraux des enquêtes peuvent garantir la qualité et la durabilité des services.
- **Adoption et fonctionnalités hors ligne d'ESPEN Collect :** L'adoption généralisée et la fonctionnalité hors ligne d'ESPEN Collect facilitent une collecte efficace des données. Cependant, il est nécessaire d'améliorer la communication et la gestion des erreurs en temps réel en mettant en place des systèmes de ticketing et en donnant aux pays les outils nécessaires pour personnaliser les formulaires.
- **Efficacité du processus d'enregistrement et de la génération d'EPIRF :** Les partenaires et les pays apprécient l'efficacité de ces processus, mais insistent sur la nécessité d'améliorer l'accès et le contrôle des données pour renforcer leur appropriation et assurer leur conformité aux lois nationales sur la protection des données.

#### Jour 5 : Qualité des données

#### Résultats ciblés :

1. **Alignement sur l'importance de la qualité des données :** Renforcer la compréhension commune de l'importance de la qualité des données dans la gestion des programmes de MTN.
2. **Partage des expériences nationales :** Échanger sur les différentes approches de renforcement des données à travers divers outils de suivi et évaluation (M&E).
3. **Compréhension partagée des outils recommandés :** Développer une vision commune des outils actuellement recommandés pour soutenir la qualité des données, leur portée informative et leurs limites.

#### Cadres de suivi et évaluation (M&E)

#### Principaux enseignements, actions et recommandations :

- **Établir des cadres de suivi et évaluation (M&E) :** Les pays devraient adopter des cadres de M&E axés sur l'impact et adaptés au contexte, basés sur les indicateurs de la feuille de route de l'OMS, tout en les liant clairement aux principaux objectifs figurant dans leurs plans stratégiques nationaux.
- **Utiliser les cadres de M&E :** Les cadres de M&E ne doivent pas être des documents statiques, mais plutôt des outils dynamiques pour soutenir des revues régulières des données axées sur l'impact et les résultats, afin d'éclairer les ajustements stratégiques et les améliorations nécessaires.
- **Sélection des indicateurs :** Les pays devraient viser à garantir la cohérence interne et externe dans la sélection des indicateurs, en alignant ceux-ci au sein des programmes (par exemple,

entre différentes maladies, fiches de notation ALMA, etc.) ainsi qu'avec les indicateurs de la feuille de route. Des ressources, telles que le kit RHIS de l'OMS et le compendium des indicateurs de la feuille de route, sont disponibles pour appuyer ces efforts.

#### Approches pour améliorer la qualité des données

##### **Principaux enseignements, actions et recommandations :**

- **Existence d'outils standardisés pour la qualité des données des MDA :** De nombreux outils standardisés pour la qualité des données des programmes de MTN existent, tels que les évaluations de la qualité des données (DQAs), l'outil de couverture des superviseurs (SCT), les outils d'évaluation de la couverture, etc. ([Référence](#)).
- **Adaptation des outils de qualité des données :** Les outils de qualité des données doivent souvent être adaptés aux problèmes spécifiques de suivi et évaluation (M&E) ou de qualité des données à résoudre, ainsi qu'au contexte local. Cette adaptation peut également être une opportunité pour obtenir des informations supplémentaires.
- **Ressources disponibles :** De nombreuses ressources utiles pour améliorer la qualité des données sont disponibles sur le site Web de la boîte à outils MTN : <https://ntdtoolbox.org>.

## Jour 5 : Groupe de travail technique

### Aperçu et prochaines étapes :

L'établissement d'un Comité technique de suivi et évaluation (M&E), proposé par ESPEN, ne se limite pas à une simple évolution procédurale ; il représente une avancée transformative vers une approche unifiée et coordonnée de la gestion des données pour les interventions contre les MTN. Ce comité, envisagé comme un groupe dédié et permanent avec une forte représentation des principaux acteurs de mise en œuvre, offrira des conseils et un soutien constants pour harmoniser les outils et processus de suivi et évaluation à l'échelle mondiale.

La création de ce comité souligne l'engagement de l'OMS/AFRO à renforcer la coordination dans la région africaine, dans le but d'améliorer la qualité et la fiabilité des données sur les MTN. Cet alignement contribuera de manière significative à une meilleure allocation des ressources et à des prises de décisions plus éclairées, augmentant ainsi l'impact des interventions.

La véritable valeur du Comité technique M&E réside dans sa capacité à standardiser les pratiques en matière de données, avec la participation active des principaux acteurs pour façonner les normes de données mondiales. En centralisant les efforts pour harmoniser la collecte, l'analyse et le rapportage des données, le comité vise à surmonter les pratiques de données fragmentées qui limitent actuellement la réponse aux MTN, favorisant des stratégies plus cohérentes et efficaces dans les programmes.

Le concept du Comité technique M&E a été introduit pour la première fois lors de la réunion, exposant les principaux objectifs, domaines d'intervention et la valeur ajoutée potentielle, tout en s'engageant à recueillir des retours supplémentaires de toutes les parties prenantes avant d'aller de l'avant.

### Prochaines étapes :

1. **Retour d'information et formation** : Recueillir les retours sur les rôles du comité et établir officiellement le Comité technique M&E, en définissant clairement les rôles, responsabilités et objectifs.
2. **Groupes de travail spécialisés** : Mettre en place des sous-groupes techniques axés sur des sujets prioritaires (par exemple, harmonisation démographique, assurance qualité des données) et organiser des réunions régulières pour développer des documents de base sur ces sujets.
3. **Suivi et rapportage** : Planifier des réunions régulières pour évaluer les progrès, relever les défis et examiner les orientations stratégiques des pratiques mondiales de suivi et évaluation.
4. **Plans directeurs et diffusion** : Publier, réviser et diffuser des documents directeurs sur les sujets prioritaires pour standardiser les pratiques.
5. **Rapport annuel et atelier** : Élaborer un rapport annuel sur les activités et les impacts du comité, et organiser un atelier annuel sur le suivi et l'évaluation pour consolider les progrès et partager les résultats.

PROGRAMME

<b>JOUR 1. Le paquet de formulaires intégrés pour la CP (JAP)</b>		
<b>Horaire</b>	<b>Événement</b>	<b>Présentateur(s)</b>
<b>8:30 - 09:00</b>	Enregistrement	Miena MIKAYOULOU
<b>09:00 - 9:10</b>	Information sur les mesures de sécurité	WHO/AFRO/RSO
<b>9:10- 9:20</b>	PRSEAH (Principes de l'OMS sur la Prévention de l'Exploitation et des Abus Sexuels)	Point focal PRSEAH
<b>9:20 - 9:45</b>	Introduction à la réunion et présentations individuelles	Modérateur: Santa-Mika Ndayiziga
<b>9:45 - 10:00</b>	Mot d'ouverture	Leadership WHO UCN Chef d'équipe ESPEN
<b>10:00 - 10:30</b>	Attentes/Agenda	ESPEN The END Fund Congo MTN
<b>10:30- 10:45</b>	Photo de groupe	
<b>10:45 - 11:00</b>	<b><i>Pause-café</i></b>	
<b>Session plénière</b>		
<b>11:00 - 11:20</b>	Système JAP et défis de la transmission des données	Honorat M Zouré
<b>11:20 - 11:40</b>	Expériences des pays sur la transmission via le système JAP	M&E MOH Kenya M&E MOH Senegal
<b>11:40 - 12:00</b>	Système JAP du point de vue des partenaires de mise en œuvre	M&E Kenya M&E Senegal – FHI360
<b>Discussion en groupe structuré</b>		
<b>12:00 - 13:30</b>	Analyse SWOT & Améliorations du système JAP	Groupes
<b>13:30 - 14:30</b>	<b><i>Pause déjeuner</i></b>	
<b>Session pratique</b>		
<b>14:30 - 15:30</b>	Présentation des résultats de l'analyse SWOT et suggestions pour améliorer la soumission JAP	Groupes
<b>15:30 - 16:00</b>	<b><i>Pause-café - Innovation Lab (Hall – Exposition de posters)</i></b>	
<b>16:00 - 16:15</b>	IU Planner <ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduction et cas d'utilisation</li> <li>• Liens avec d'autres outils (flux de données)</li> </ul>	Manta Ray Media Dave Melkman
<b>16:15 - 16:30</b>	Outil de suivi JAP	StandardCo TJ Muehleman
<b>16:30 – 16:45</b>	Q&R sur IU Planner et l'outil de suivi JAP	
<b>16:45</b>	<b>Fin de la journée</b>	

<b>JOUR 2. Préviation des besoins en produits : médicaments, tests diagnostiques et MMDP</b>		
<b>Horaire</b>	<b>Événement</b>	<b>Présentateur(s)</b>
<b>8:30 - 9:00</b>	Récapitulatif de la session de la veille : résultats des discussions de groupe et des sessions pratiques	Coordinateurs Jour 1
<b>Session plénière</b>		
<b>9:00 - 9:30</b>	Aperçu de la prévision, de la précision du suivi et de la planification de l'approvisionnement	Sarah Andersson
<b>9:30 - 9:50</b>	Évaluation d'une prévision - repérer les hypothèses et les biais Q&R	Penny Smith
<b>9:50 - 10:20</b>	Discussions en petits groupes sur les défis et opportunités de la prévision : modélisation des prévisions idéales vs réalistes	Groupes Modérateur : Penny Smith
<b>10:20 - 10:45</b>	Rapport des petits groupes	
<b>10:45 - 11:00</b>	<b><i>Pause-café</i></b>	
<b>11:00 - 11:20</b>	Données logistiques nécessaires pour la prévision : Discussion brève	Sarah Andersson
<b>11:20 - 12:00</b>	Exemples pratiques : Présentations de pays sur l'intégration eLMIS : (3 de 5 min) Discussion de groupe	Modérateur : Penny Smith
<b>12:00 - 12:30</b>	Travail de groupe : Données pour la prévision (eLMIS) : défis et opportunités	Groupes Modérateur : Penny Smith
<b>12:30 - 13:00</b>	Rapport des petits groupes	
<b>13:00 - 14:00</b>	<b><i>Pause déjeuner</i></b>	
<b>14:00 - 15:15</b>	Groupes de travail : Exemples de données pour développer des prévisions	Groupes de travail
<b>15:15 - 16:00</b>	Présentations de groupe	Groupes Modérateur : Penny Smith
<b>16:00 - 16:30</b>	<b><i>Pause-café - Innovation Lab (Hall – Exposition de posters)</i></b>	
<b>16:30</b>	<b>Fin de la journée</b>	

### JOUR 3. Intégration des Données sur les MTN

Horaire	Événement	Présentateur(s)
8:30 - 9:00	Récapitulatif de la session de la veille : résultats des discussions de groupe et des sessions pratiques	Coordinateurs Jour 2
9:00 - 9:15	<b>Bases de données nationales sur les MTN</b> : Pourquoi sont-elles importantes et quelques exemples	Alex Pavluck
9:15 - 9:45	<b>Répartition en groupes</b> et réflexion sur les trois questions du guide de discussion (30 min)	Groupes
9:45 - 10:00	Retour d'information sur la réflexion	Groupes
10:00 - 10:20	<b>API ESPEN</b> : Partage de données entre systèmes	Alex Pavluck
10:20 - 10:50	<b>Break into groups</b> and reflect upon the three discussion guide questions (30min)	Groupes
10:50 - 11:00	Retour d'information sur la réflexion	Groupes
11:00 - 11:45	<b><i>Pause-café</i></b>	
11:45 - 12:00	<b>HMIS</b> : Aperçu des défis et opportunités liés à l'intégration des données sur les MTN dans les HMIS	Kevin McRae-McKee
12:00 - 13:15	Exemples pratiques : Présentations de pays sur l'intégration des HMIS (15-20 min chacune)	Modérateur : Kevin McRae-McKee
13:15 - 13:30	Panel discussion and Q&A	Modérateur : Kevin McRae-McKee
13:30 - 14:30	<b><i>Pause déjeuner</i></b>	
14:30 - 15:00	Aperçu de l'utilisation de ESPEN Collect <ul style="list-style-type: none"> <li>• Succès et valeur ajoutée</li> <li>• Points de blocage et aspects positifs</li> <li>• Durabilité</li> </ul>	Dyessa Yumba
15:00 - 16:00	Groupes de discussion sur le rôle des partenaires pour soutenir ESPEN Collect. La perspective des pays sur le système	Groupes
16:00 - 16:30	<b><i>Pause-café - Innovation Lab (Hall – Exposition de posters)</i></b>	
16:30	<b>Fin de la journée</b>	

## JOUR 5. Qualité des Données

Time	Agenda Item	Presenter(s)
<b>Sujet 1</b>	<b>Cadres de S&amp;E</b>	
<b>8:30 - 9:10</b>	Développement d'un cadre de S&E : <ul style="list-style-type: none"> <li>Bonnes pratiques</li> <li>Contribution à la qualité globale des données</li> </ul>	Représentant du Sénégal, CHAI
<b>Sujet 2</b>	<b>Approaches to Improve Data Quality</b>	
<b>9:10 - 9:30</b>	Adaptations des outils standard de suivi et évaluation pour une prise de décision améliorée	Erica Shoemaker, Act   East, RTI International
<b>9:30 - 10:15</b>	Expérience de pays avec les évaluations de la qualité des données (DQA) : Quelle est la valeur ajoutée et les outils répondent-ils aux besoins des programmes ?	Présentation de pays : <ul style="list-style-type: none"> <li>Judith Patchali Patchali, Togo MOH</li> <li>Dr.Mama Djima Adam, Côte d'Ivoire MOH (recording)</li> </ul>
<b>10:15 - 10:40</b>	Expérience de pays : Nigéria <ul style="list-style-type: none"> <li>Augmentation de la couverture de l'AMM grâce à des données de haute qualité et en temps opportun</li> <li>Outils DQA</li> </ul>	Représentant du Nigéria, CHAI
<b>10:40 - 11:00</b>	<b>Healthy coffee break</b>	
<b>11:00 - 11:30</b>	Outil de couverture du superviseur et adaptations en temps réel de l'AMM	Wasihun Toli, Ethiopia, RTI International
<b>11:30 - 12:15</b>	Enquêtes d'évaluation de la couverture	Présentation de pays : <ul style="list-style-type: none"> <li>Mounkaila Issoufou, Niger, HKI</li> <li>Joyce Achan, Uganda, RTI International</li> </ul>
<b>12:15 - 13:00</b>	Synthèse de la session précédente : résultats des discussions en groupe de travail et des sessions pratiques	Coordinators Day 3
<b>13:00 - 14:00</b>	<b>Lunch break</b>	
<b>14:00 - 14:45</b>	Brèves lectures des plans d'action par pays (volontaires) Q&R	Présentateurs des pays
<b>14:45 - 15:15</b>	Période de conclusion/Q&R : <ul style="list-style-type: none"> <li>Leçons de la semaine</li> <li>Structure de groupe de travail permanent</li> <li>Comment améliorer cet atelier à l'avenir - commencer à développer la session de l'année prochaine sur cette base</li> </ul>	Kevin McRae-McKee Jorge Cano
<b>15:15 - 16:00</b>	<b>Cérémonie de clôture</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mot d'un représentant des participants</li> <li>Discours de clôture de la direction de l'UCN / Chef d'équipe ESPEN</li> </ul>	Modérateur : Santa-Mika Ndayiziga
<b>16:00</b>	<b>Fin de l'atelier</b>	